手島伸夫の建設業・研修一覧

【研修の特徴】

- ・必ず「数分の短い・楽しい演習」を入れて、体験的に研修します。
- ・経営幹部・事務系の方ばかりでなく、CPDS にも対応させた研修もあります。

(株)建設経営サービス 提携講師 手島 伸夫

中小企業診断士・社会保険労務士 ISO9000元・審査員補・ISO14000元・審査員補 1級土木施工管理技士・1級舗装施工管理技術者 RCCM(シビルコンサルタント・マネジャ)



携帯 090-1995-8730 (研修中は留守電に入れてください)

ホームページ

手島伸夫

検 索



テーマ: 人事管理・社員育成

1. タイトル名: 建設業の人材育成と「コーチング」

講師名: 手島伸夫

講習の概要	主な項目		その他
コーチングは、建設業の現場でも、 創意工夫を引き出す方法として注目を 浴びています。	1. 現場の施工の特徴と創意工夫 2. 「人は心に動かされる手足」を持つ	受講対象者	経営者 経営幹部 現場代理人
建設業をめぐる環境が厳しくなる中で、品質と利益を生み出すコミュニケーション技術が高まっています。 社員の「心に動かされる手足」をいか	3. 相手の創意工夫を引き出すスキル4. コーチングの4ステップ①聴く方法、②拡大質問と限定質問	講習時間	3.0 時間
にして、自発的に動かしてゆくのか。 「コーチング手法」により現場の問題 解決する方法を、簡単な演習を交えて	③相手の力を引き出す承認④提案の注意点5. コーチングの成功と「情の空間」	使用機材	ホワイトボード
わかりやすく解説します。	6. 具体事例と演習 ①「指示されないと動かない部下」 ②「ミスを繰り返す部下」	その他	CPDS に対応 A 分類コード「320」 (運営管理・コミュニケ ーション)

2. タイトル名: 建設業の「メンタルヘルス」と人材確保

講師名: 手島伸手	ŧ	テーマ:	人事管理·社員育成
講習の概要	主な項目		その他
建設業では、人材確保に苦労しています。その中でも、「うつ病」などの精神的疾患による効率低下は見逃せなくなってきました。	 1.「メンタルヘルス簡易調査票」によるチェックと利用方法 2. 建設業のメンタルヘルスケアの現状と課題 	受講対象者	経営幹部 事務·工事部課長 現場代理人 経理·事務関係者
この講習は、厚生労働省の『メンタルヘルス簡易調査票』を使いながら、管理者が若手・部下の変化に気をつけるべき点や、その「積極的傾聴法」等の	3. NIOSH職業ストレスモデル 4. いつもと違う部下の把握と対策	講習時間	2.0~3.0 時間
対応、自分でストレスを下げる「自律訓練法」を修得します。 そのことにより、真面目に働く社員の健康と人材確保に役立てます。	5. セルフケアーの「自律訓練法」説明と実習6. 部下への対応の「積極的傾聴法」	使用機材	プロジェクター スクリーン ホワイトボード
※ ストレスチェック票は、個別的に 実施していただきます。 (安衛法改正に対応)	説明と【ビデオ学習】7. 職場ストレス改善計画法とリーダーシップ	その他	CPDS に対応 A 分類コード「320」 (運営管理・リーダー シップなど)

3. タイトル名: 若年者を惹きつける「人間関係論」

テーマ: 人事管理・社員育成

講習の概要	主な項目	その他	
この講習会の目的は、「楽しく活気のある職場を作る」ために必要な「人間関係管理論」の知識を演習を通じて体験的に修得することです。 その特徴は、以下のとおりです。	 建設業を取り巻く雇用環境 建設業を活性化する人間関係論 人間への関心と仕事のバランス 	受講対象者	経営幹部 工事部課長 現場代理人 経理·事務関係者
 微妙な「人間関係の知識」を経験の 浅い若年層の方でもわかるように説明します。 リーダーシップに必要な基本知識を 	①人間への関心の出し方②仕事のやる気と傾聴法4. 人間関係論とリーダーシップ	講習時間	2.0~5.0 時間
楽しく、わかりやすく習得できます。 3. 「グループ討議」も行いますが、難しいものではなく、「人間の不思議さ」等を確認する、参加者の興味がわく楽しい内容です。	①部下の状況に合わせる指導法 ②リーダーシップの真髄と行動 5. 上手な「部下のほめ方叱り方」	使用機材	ホワイトボード
講習の内容は難しいものではなく、楽しく考える内容や、簡単で実務に役立つ 内容です。		その他	CPDS に対応 A 分類コード「320」 (運営管理・リーダー シップ)

4. タイトル名: 若手技術者への技術継承とコミュニケーション法

講師名: 手島伸夫

テーマ 人事管理・社員育成

典 明 石: 于岛 仲大		ナーマ	人事官理•在貝育队
講習の概要	主な項目		その他
この講習会の目的は、建設現場の技術継承に必要な「コミュニケーション技法」の知識を 演習を通じて体験的に修得することです。 その特徴は、以下のとおりです。 1. 部下に分かりやすく話すロジカル・	1. 建設業を取り巻く環境変化 2. ロジカル・コミュニケーション法 ①ロジカルにまとめるポイント ②ラテラル(水平)シンキング	受講対象者	現場代理人
コミュニケーションを経験の浅い 若年層の方でもわかるように説 明します。	③簡単な事例で考察する演習 3. 技術継承とコミュニケーション法	講習時間	2.0~5.0 時間
2. 技術継承に必要なコミュニケー ション法を簡単な演習を通じて 修得できます。	①ホールパート法②プレップ法③簡単な事例演習	使用機 材	ホワイトボード
3. 社内の技術創意工夫につながる No1理論を具体的に学習できます 講習の内容は難しいものではなく、楽 しく考える内容や、簡単で実務に役立つ 内容です。	4. 現場技術の向上とNo1理論 5. 上手な「部下のほめ方叱り方」	その他	CPDS に対応 A 分類コード「320」 (運営管理・コミュニ ケーション)

建設業に活かすドラッカー理論

タイトル名: 5.

~物事を単純化することが、生き残り戦略のカギ~

講師名: 手島伸夫

テーマ: 経営管理・戦略

講習の概要	主な項目	その他	
競争の時代には、「自社の強み」をさら に強くするという考え方が大切です。 その戦略立案は、自社の得意分野に「集 中」をするということが肝要です。その ときに、役に立つのが「No1理論」で	1.競争の時代と経営戦略 〜あなたの会社はどこに向かうのか 2.ドラッカー理論と目標による管理 〜自発的な動機づけを行う管理方法	受講対 象者	経営幹部 工事部課長 経理·事務関係者
す。	3. N o 1 理論と選択と集中 〜得意分野に集中してさらに強く	講習時間	2~3時間
研修では簡単なクイズ形式を含めて、 わかりやすく説明しますので、経営に役 立つドラッカーのマネジメント理論の基 本が習得ができます。	4. 収益向上と「単純にする」こと 〜気を束ねる! 5. 部下のやる気を引き出す管理 〜目標による自主管理	使用機材	ホワイトボード
	T W O. O L T BY	その他	

タイトル名: セクハラ・パワハラ防止研修 6.

講 師 夕・ 壬阜 仲丰

人事管理, 社員育成

		テーマ	人事管理•社員育成
講習の概要	主な項目		その他
セクハラ・パワハラは、その被害を受けている人だけでなく周囲の人のやる気・元気をも奪って、職場の生産性を落とす「癌」のようなものです。早く、問題に気がついて処置しないと組織を破壊して、会社は収益を上げるどころ	 セクハラの定義と2種類のタイプ ①セクハラの定義 ②対価型セクハラ ③環境型セクハラ 	受講対象者	現場代理人
ではなくなります。 1. セクハラに当たる行動を具体的に説明し	2. セクハラチェッククイズと具体例 3. セクハラを指摘されやすいタイプ	講習時間	2.0~5.0 時間
て、防止策を修得できます 2. パワハラに当たる行動を具体的に説明して、防止策を修得できます	4. パワーハラスメントの定義 ①ハンツ・レイマン類型について ②楽しく、働きやすい職場の実現	使用機材	ホワイトボード
3. 楽しく、働きやすい職場の実現に必要なコミュニケーション技法を体得できます 講習の内容は難しいものではなく、楽しく考える内容や、簡単で実務に役立つ内容です。	③ビデオ学習(厚労省監修) 5. パワハラにならない指導方法 ①マネジメント技法とパワハラ対策 ②アサーションという話し方 ③部下のほめ方・叱り方のポイント	その他	
	6. まとめ・質疑応答		















3分程度の短く・楽しい実習



演習発表状況



経 歴 書

氏 〒222-0032 横浜市港北区大豆戸町834-2 ハイム6-910 てじま のぶお 住 名 TEL/FAX 045-543-0780 MOBILE 090-1995-8730 手島 伸夫 tejima@dab.hi-ho.ne.jp E-mail 所 昭和23年12月11日生まれ URL http://www.dab.hi-ho.ne.jp/tejima/ 昭和46年3月 法政大学経済学部 経済学科卒業 昭和 46 年 4 月 建設系・一部上場会社入社、(横浜工場長、社長室次長、ISO 品質システム部長) 経 昭和57年4月 社会保険労務士資格取得 平成 元年4月 中小企業診断士資格取得 平成14年4月 株式会社テナーネットコム 取締役・経営戦略コンサルタント部長 平成15年5月 アサンテ経営労務事務所 代表者(現職) ·協同組合 MBC 総合研究所正会員 •中小企業診断協会 東京支部会員 所 ・ランチェスター戦略研究会 熱川会会員 •社会保険労務士 横浜北支部会員 ・ニュービジネス研究会 副代表 ・診断協会認定「医療ビジネス研究会」幹事 •中小企業診断士(登録番号 10150) •社会保険労務士(第14820588号) •ISO品質マネジメントシステム審査員補(JRCA 登録 A07291) ・シビルコンサルタントマネージャー(95-16-044554) •ISO環境マネジ・メントシステム審査員補(CEAR登録 A7755) •1級土木施工管理技士 •RCCM •問題解決手法TTW(Think Tank Windows) インストラクター (宅地建物取引主任、2級簿記、乙種危険物) "経営システム研究者としての想い" 信 条 「これ一品強い顧客満足と感動の経営」の"システム創り"のお手伝いを通じて、私は社会に貢献する! ・「リスクマネジメントと危機管理の原理」(株)コミューチュア ・神奈川県公益法人連絡協議会「ISOマネジメントシステム構築と利用」 講 ・「建設経営革新」講演(静岡県建設業協会、東京建設業協会)、(富士通、リコー) | 演 ・「経営革新と成功のセオリー」福島県商工中金 ·「建設経営革新講演」福島県建設業協会(福島県) ・(株)経営コンサルタント協会 「店舗施設」受験講義指導 ・ 「各種建設業関係研修」北海道~沖縄県まで多数 ・「メンタルヘルスケアと厚生労働省新指針」(本庄市) 講師 ・NTT西日本 マーケティング営業基本講習 講師 研 ・ 「苦情・クレーム対策 管理者研修」 (結城市役所)講師 ・「ロジカルシンキング研修」(日興コーディアル証券・他)講師 指 修 ・横浜産業振興公社・起業家支援セミナー「財務シュミレーション」講師 漬 · 「目標管理制度 管理者研修」講師 (千葉県、川越市役所) 実 指 ・ 新日本製鉄・新人研修「マネジメントゲーム」補助講師 績 ・郵政公社「郵便局長・管理者 CS レベル向上研修」(尼崎・大津・御坊・米子・京都) ・NTT東日本「営業育成マーケティング研修」講師 · 都市再生機構「顧客満足研修」(茨城·福岡·大阪) ・ セキスイハウス「多面観察」講師 (日本経営協会総合研究所) · 千葉経済同友塾「経営指針書作成研修会」講師 •(株)梅津組 •壁巣建設(株) •後藤工業(株) •三金興業(株) •塩田建設(株) Ι S |・(株)昭和石材工業所 ・滝田建設(株)・(株)武田工務店 ・(株)福満組 ・(株)松田組 ・丸建道路(株) ・渡辺工務店 ・(株)伊藤組 ・奥の松酒造(株)・(株)利根ボーリング ・東亜道路工業(株) 0 渋谷道玄坂商店街「商店主意識調査」・ 荒川区「米穀店経営診断」 ・ 千駄ヶ谷商店街「買い物客意識調査」・ 品川区商店街診断「中延商店街・荏原中延東栄会」 ・「**建トレ=指導者のための指導マニュアル=動画を含む** | 制作・監修(国交省発注)2018 年 3 月 主 ・「建設産業の若者を定着させる働き方改革の理論と実践」(共著) 清文社 2018年1月 な ・「中小建設業のための管理読本」(部分執筆) (一社) 建設産業経理研究機構 2017 年 9 月 著 ・「建設業の雇用管理」(株)建設産業振興センター2012年6月 ・「労働時間規制の適用除外を考える」日経産業新聞 06 年 12 月 ・「中小企業診断士 重要問題集」新星出版社'松本寿吉郎編'01年6月 部分執筆(店舗施設、運営法務)

・「激突市場 マーケティング戦略大研究」PHP 社 矢野新一編・97年1月 部分執筆(道路業界、ファシス業界)

論

文

・「土建業の ISO 成功方程式」埼玉新聞 '01 年